

Dovre Group Oyj

Puolivuosikatsaus

27.7.2016 klo 8.45

**DOVRE GROUPIN PUOLIVUOSIKATSAUS 1.1. – 30.6.2017**
**TOISEN VUOSINELJÄNNEKSEN LIIKETULOS PLUSSALLE, NORJA VETÄÄ HYVIN**

*Dovre Group Oyj julkistaa tänään yhtiön puolivuosisikatsauksen 30.6.2017 päättyneeltä kuudelta kuukaudelta. Tämän puolivuosisikatsauksen luvut ovat tilintarkastamattomia. Suluissa edellisvuoden vastaavan ajankohdan vertailuluvut.*

**Tammi-kesäkuu 2017**

- Liikevaihto 33,1 (47,8) milj. euroa – laskua 31 %
- Projektihenkilöstö: liikevaihto 29,9 (44,1) milj. euroa – laskua 32 %
- Konsultointi: liikevaihto 3,2 (3,7) milj. euroa – laskua 13 %
- Liiketulos -0,2 (0,1) milj. euroa, Q1 liiketulos -0,3 (-0,0) milj. euroa sis. 0,3 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja, Q2 liiketulos 0,0 (0,1) milj. euroa
- Tulos -0,5 (-0,8) milj. euroa, joka sisältää -0,2 (-0,5) milj. euroa rahoituseriä ja -0,1 (-0,4) milj. euroa konsernin yhteisyrityksen SaraRasan tuloksesta.
- Osakekohtainen tulos -0,00 (-0,01) euroa
- Liiketoiminnan nettorahavirta -1,0 (-1,7) milj. euroa

Näkymät vuodelle 2017 (muuttumaton): Liiketuloksen ennustetaan paranevan vuoteen 2016 verrattuna.

**KESKEISET TUNNUSLUVUT**

Milj. euroa	1-6 2017	1-6 2016	Muutos %	1-12 2016
Liikevaihto	33,1	47,8	-30,8	83,8
Liiketulos	-0,2	0,1	-287,4	0,0
% liikevaihdosta	-0,7 %	0,2 %		0,0 %
Tulos	-0,5	-0,8	37,9	-1,7
% liikevaihdosta	-1,4 %	-1,6 %		-2,0 %
Liiketoiminnan nettorahavirta	-1,0	-1,7	37,0	0,6
Nettovelat	-2,4	-2,3	4,8	-4,7
Nettovelkaantumisaste, %	-10,3 %	-8,9 %	16,1	-18,3 %
Tulos/osake, euroa				
Laimentamaton	-0,00	-0,01	38,1	-0,02
Laimennettu	-0,00	-0,01	38,0	-0,02

**TOIMITUSJOHTAJA PATRICK VON ESSEN:**

”Toisen vuosineljänneksen liiketulos oli positiivinen pääsääntöisesti huolimatta. Dovre Groupin laskutettavien konsulttien lukumäärä on kasvanut kuluvan vuoden jokaisena kuukautena, ollen kesäkuussa yli 15 % korkeampi kuin tammikuussa. Katsauskauden lopulla jo lähes 45 % volyyymistä oli energia-, infra- ja teollisuusalan toimeksiannoista ja noin 55 % öljy- ja kaasualan toimeksiannoista. Öljy- ja kaasualan hinnat ja katteet ovat edelleen matalalla tasolla, joskin pohja lienee jo saavutettu.

Projektihenkilöstö-liiketoiminnassa kysyntä on piristynyt varsinkin päämarkkina-alueellamme Norjassa. Vahva markkina-asema, hyvä myyntityö ja tiukka kustannuskuri antavat nyt tulosta. Volyymit ovat kasvaneet vahvasti myös Singaporessa, joskin eräs merkittävä projektimme on päättymässä syksyn aikana.

Sopimussalkkumme projektihenkilöstö-liiketoiminnassa on vahva. Uusista asiakkuuksista mainittakoon ydinvoimateollisuus, jossa meillä on toimeksiantoja jo kolmessa eri projektissa.

Emme unohda kustannustehokkuutta. Jo tehtyjen lisätoimenpiteiden ansiosta kiinteät kustannuksemme laskevat edelleen vuoden kolmannesta neljänneksestä alkaen yli 0,2 miljoonaa euroa vuositasolla.

Konsultointi-liiketoimintamme jatkaa hyvässä vireessä, ja olen tyytyväinen etenkin Suomen konsultoinnin kehitykseen. Vaikka koko liiketoimintaryhmän liikevaihto laskikin edellisvuodesta, pysyi liiketulos lähes samalla tasolla kuin vuosi sitten.”

## LIKEVAIHTO JA TALOUDELLINEN KEHITYS

### Liikevaihto

Konsernin liikevaihto laski tammi-kesäkuussa 30,8 prosenttia ja oli 33,1 (47,8) miljoonaa euroa. Liikevaihdosta Projektihenkilöstön osuus oli 90 (92) prosenttia ja Konsultoinnin 10 (8) prosenttia.

Projektihenkilöstö-liiketoiminnan liikevaihto laski katsauskaudella 32,3 prosenttia ja oli 29,9 (44,1) miljoonaa euroa. Konsultointi-liiketoiminnan liikevaihto laski 13,4 prosenttia ja oli 3,2 (3,7) miljoonaa euroa.

Markkina-alueittain EMEAn osuus konsernin liikevaihdosta tammi-kesäkuussa oli 22,4 (29,1) miljoonaa euroa eli 68 (61) prosenttia. AMERICASin osuus konsernin liikevaihdosta oli 6,9 (9,0) miljoonaa euroa eli 21 (19) prosenttia. APACin osuus konsernin liikevaihdosta oli 3,8 (9,7) miljoonaa euroa eli 11 (20) prosenttia.

Valuuttakurssimuutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihtoon.

Katsauskaudella konserni onnistui solmimaan useita uusia puitesopimuksia. Olemme julkaisseet niistä kaksi: Apotti Oy ja norjalainen Bane NOR SF. Muut uudet puitesopimukset käsittelemme luottamuksellisia asiakkaidemme pyynnöstä.

<b>Liikevaihto segmenteittäin</b>	<b>1-6</b>	<b>1-6</b>	<b>Muutos</b>	<b>1-12</b>
Milj. euroa	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>%</b>	<b>2016</b>
Projektihenkilöstö	29,9	44,1	-32,3	76,9
Konsultointi	3,2	3,7	-13,4	6,9
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>33,1</b>	<b>47,8</b>	<b>-30,8</b>	<b>83,8</b>

<b>Liikevaihto markkina-alueittain</b>	<b>1-6</b>	<b>1-6</b>	<b>Muutos</b>	<b>1-12</b>
Milj. euroa	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>%</b>	<b>2016</b>
EMEA	22,4	29,1	-23,0	53,4
AMERICAS	6,9	9,0	-23,2	16,9
APAC	3,8	9,7	-61,3	13,5
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>33,1</b>	<b>47,8</b>	<b>-30,8</b>	<b>83,8</b>

Dovre Groupin päämarkkinat alueittain:

- EMEA: Norja, Lähi-itä, Suomi
- AMERICAS: Kanada, Yhdysvallat
- APAC: Singapore, Sahalin (Venäjä), Korea

### Kannattavuus

Konsernin katsauskauden liiketulos oli -0,2 (0,1) miljoonaa euroa. Konsernin liiketulos oli -0,7 (0,2) prosenttia liikevaihdosta. Projektihenkilöstön liiketulos oli katsauskaudella 0,1 (0,5) miljoonaa euroa. Konsultoinnin liiketulos oli 0,5 (0,5) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen liiketulos oli -0,6 (-0,7) miljoonaa euroa. Kohdistamattomat kustannukset olivat 0,1 (0,2) miljoonaa euroa. Konserni raportoi katsauskaudella yhteensä 0,3 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmässä.

Liiketulos Milj. euroa	1-6 2017	1-6 2016	Muutos %	1-12 2016
Projektihenkilöstö	0,1	0,5	-89,1	0,6
Konsultointi	0,5	0,5	-5,5	1,0
Muut toiminnot	-0,6	-0,7	-12,7	-1,2
Kohdistamattomat	-0,1	-0,2	-22,7	-0,3
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>-287,4</b>	<b>0,0</b>

### Tulos

Tammi-kesäkuun tulos ennen veroja oli -0,5 (-0,8) miljoonaa euroa sisältäen rahoituseriä -0,2 (-0,5) miljoonaa euroa. Suurin osa rahoituskustannuksista liittyvät sekä realisoituneisiin että ei-realisoituneisiin valuuttakurssitappioihin. Tulos sisältää myös konsernin osuuden, yhteensä -0,1 (-0,4) miljoonaa euroa, sen yhteisyrityksen SaraRasa Bioindo Pte Ltd:n tuloksesta. Vuonna 2016 osuus yhteisyrityksen tuloksesta sisälsi yhteensä -0,3 miljoonaa euroa laskennallisten verosaamisten alaskirjauksia.

Tulos verojen jälkeen oli -0,5 (-0,8) miljoonaa euroa. Tammi-kesäkuun osakekohtainen tulos oli -0,00 (-0,01) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli -0,9 (-2,0) prosenttia.

### RAHOITUS, RAHAVIRTA JA INVESTOINNIT

Konsernin taseen loppusumma oli katsauskauden päättyessä 39,1 (45,2) miljoonaa euroa. Konsernin likvidien varojen määrä oli 5,4 (7,1) miljoonaa euroa. Konsernin emoyhtiöllä sekä tytäryhtiöillä on lisäksi käyttämättömiä shekkililimittiejä.

Omavaraisuusaste oli katsauskauden päättyessä 59,9 (58,5) prosenttia ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan (gearing) -10,3 (-8,9) prosenttia. Korollista vierasta pääomaa oli 3,0 (4,8) miljoonaa euroa, ja sen osuus oman ja vieraan pääoman yhteissummasta oli 7,7 (10,6) prosenttia. Korollisesta vieraasta pääomasta yhteensä 1,7 (2,8) miljoonaa euroa oli lyhytaikaista ja 1,4 (2,0) miljoonaa euroa pitkäaikaista.

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta oli -1,0 (-1,7) miljoonaa euroa, johon sisältyy käyttöpääoman muutos -0,7 (-1,6) miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta oli -0,1 (-0,2) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit olivat yhteensä 0,0 (0,2) miljoonaa euroa. Vuoden 2016 investoinnit liittyivät konsernin yhteisyritykseen SaraRasa Bioindo Pte. Ltd:en.

Rahoituksen nettorahavirta oli -1,4 (-1,9) miljoonaa euroa. Katsauskaudella konserni maksoi takaisin enemmän lainoja kuin nosti uusia yhteensä 0,5 (0,9) miljoonan euron edestä, josta pitkäaikaista oli yhteensä 0,3 (0,3) miljoonaa euroa ja lyhytaikaista yhteensä 0,2 (0,6) miljoonaa euroa. Katsauskaudella maksettiin osinkoja 1,0 (1,0) miljoonaa euroa.

Taseen liikearvo oli katsauskauden päättyessä yhteensä 15,5 (16,1) miljoonaa euroa. Viitteitä omaisuuserien arvonalentumisista ei ole todettu.

## HENKILÖSTÖ

Dovre Group työllisti katsauskauden lopussa 515 (521) henkilöä, joista 473 (474) työskenteli projektihenkilöstötoiminnassa, 37 (41) konsultointitoiminnassa ja 5 (6) Muissa toiminnoissa.

Katsauskauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 477 (596). Henkilöstöstä 435 (550) työskenteli projektihenkilöstötoiminnassa ja 37 (41) konsultointitoiminnassa. Projektihenkilöstöstä 21 (27) prosenttia oli itsenäisiä liikkeenharjoittajia.

<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	<b>1-6 2017</b>	<b>1-6 2016</b>	<b>Muutos %</b>	<b>1-12 2016</b>
Projektihenkilöstö	435	550	-20,9	498
Konsultointi	37	41	-9,8	40
Muut toiminnot	5	5	0,0	5
<b>Yhteensä</b>	<b>477</b>	<b>596</b>	<b>-20,0</b>	<b>543</b>

## MUUTOKSIA JOHTORYHMÄSSÄ

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä konsernin johtoryhmän jäsen Frank Ween erosi konsernin palveluksesta ja konsernin johtoryhmän jäsen Ole Olsen nimitettiin Dovre Group Oyj:n hallituksen jäseneksi. Dovre Groupin johtoryhmään kuuluvat 31.3.2017 alkaen Patrick von Essen (toimitusjohtaja), Heidi Karlsson (talousjohtaja), Arve Jensen (johtaja, liiketoiminta-alue Projektihenkilöstö Norja) ja Stein Berntsen (johtaja, liiketoiminta-alue Konsultointi).

## OSAKE, OSAKKEENOMISTAJAT JA OPTIO-OIKEUDET

### Osakepääoma ja osakevaihto

Dovre Group Oyj:n osakepääoma oli katsauskauden päättyessä 9 603 084,48 euroa ja osakkeiden lukumäärä 100 168 769. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia katsauskauden aikana. Katsauskauden aikana osakkeiden lukumäärässä tapahtunut muutos, yhteensä 300 000 kappaletta, johtui yhtiön 2010C optio-ohjelmalla merkityistä osakkeista. Muutos osakkeiden lukumäärään on merkitty kaupparekisteriin 6.3.2017.

Katsauskaudella Dovre Group Oyj:n osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä noin 10,9 (3,8) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi noin 3,2 (1,2) miljoonan euron vaihtoa. Kaupankäynnin alin kurssi oli 0,27 (0,27) euroa ja ylin kurssi oli 0,33 (0,36) euroa. Osakkeen päätöskurssi 30.6.2017 oli 0,28 (0,30) euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli noin 27,7 (30,0) miljoonaa euroa.

### Osakkeenomistajat ja hallituksen ja toimitusjohtajan omistus

Dovre Group Oyj:llä oli 30.6.2017 yhteensä 3 424 (3 497) rekisteröityä osakkeenomistajaa mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat, joita oli 8 (8). Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 0,4 (0,4) prosenttia.

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistus sisältäen määräysvalta-yhtiöiden ja samassa taloudessa asuvien perheenjäsenten kautta omistetut osakkeet oli 30.6.2017 yhteensä 22 238 142 (4 883 408) osaketta, mikä vastaa noin 22,2 (4,9) prosenttia koko osake- ja äänimäärästä.

### **Optio-oikeudet**

Dovre Groupilla oli katsauskauden päättyessä voimassa yksi optio-ohjelma, 2013. Jokainen optio-ohjelman optio-oikeus oikeuttaa merkittävään yhden Dovre Group Oyj:n osakkeen.

Optio-ohjelman 2013 optio-oikeuksia voidaan antaa yhteensä enintään 3 000 000 kappaletta konsernin avainhenkilöille. Optio-ohjelman 2013 osakkeiden merkintähinnat ja -ajat ovat seuraavat:

- 2013A-optiosarja: merkintähinta 0,39 euroa ja merkintäaika 1.3.2015 – 29.2.2018.
- 2013B-optiosarja: merkintähinta 0,52 euroa ja merkintäaika 1.3.2016 – 28.2.2019.
- 2013C-optiosarja: merkintähinta 0,43 euroa ja merkintäaika 1.3.2017 – 28.2.2020.

Optio-ohjelman 2013 optio-oikeuksia ei myönnetty katsauskauden aikana. Yhtiölle palautui yhteensä 100 000 kappaletta optio-ohjelman 2013 optio-oikeuksia. Katsauskauden lopussa vuoden 2013 optio-ohjelman optio-oikeuksista oli myönnetty 2 350 000 kappaletta. Vuoden 2013 optio-ohjelman optio-oikeuksista oli yhtiön hallussa yhteensä 650 000 kappaletta.

Dovre Groupin optio-ohjelma 2010 päättyi optio-ohjelman ehtojen mukaisesti 28.2.2017, jolloin 2010C-sarjan optio-oikeuksien merkintäaika päättyi. Optiosarjan optio-oikeuksilla merkittiin yhteensä 505 000 osaketta, joista 300 000 osaketta merkittiin katsauskaudella. Merkitsemättä jääneet 270 000 optio-oikeutta mitätöityivät.

Toimitusjohtaja Patrick von Essen omisti 30.6.2017 yhteensä 675 000 kappaletta optiosarjojen 2013A, 2013B ja 2013C optioita. Hallituksen jäsen Ole Olsen omisti 30.6.2017 yhteensä 50 000 kappaletta optiosarjan 2013A optioita.

### **YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET**

Dovre Group Oyj:n 30.3.2017 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vuodelta 2016 ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle 31.12.2016 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiökokous päätti taseen osoittaman voiton käyttämisestä ja osingonmaksusta, hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista, tilintarkastajan valinnasta, yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, luovutusrajoitusten poistamisesta Commuter AS:n ja Visual Engineering AS:n Norwegian Petroleum Consultants Group AS:n (NPC) kanssa tehdyssä yritysjärjestelyssä vastikkeena saamien Dovre Group Oyj:n osakkeiden osalta ja hallituksen valtuuttamisesta yhtiön omien osakkeiden hankintaan sekä päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti tilikaudelta 2016 maksettavan osingon määräksi 0,01 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 3.4.2017 ollut rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 12.4.2017.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi neljä (4). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Rainer Häggblom, Aloysius (Louis) Harrewijn sekä Ilari Koskelo ja uudeksi jäseneksi Ole Olsen.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 35 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 25 000 euroa ja hallituksen jäsenelle 22 000 euroa vuodessa. Lisäksi korvataan kohtuulliset matkakustannukset. Vuosipalkkiot maksetaan siten, että hallituksen jäsenille hankitaan 40 prosentilla palkkion brutto-osuudesta Dovre Group Oyj:n osakkeita Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä säännellyllä markkinalla tai vaihtoehtoisesti osakkeet voidaan luovuttaa käyttämällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Osakkeiden hankinta ja/tai luovutus tehdään mahdollisimman pian yhtiökokouksen jälkeen. Rahana maksettava 60 prosentin osuus vuosipalkkioista maksetaan viimeistään 30.4.2017. Hallituksen palkkiot ja niiden maksutapa eivät muuttuneet edellisvuodesta.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että päävastaullisena tilintarkastajana toimii KHT Toni Halonen.

Yhtiöjärjestyksen 9 § "Tilintarkastajat" päätettiin muuttaa vastaamaan tilintarkastuslain muutettua sanamuotoa. Muutoksen jälkeen 9 § kuuluu seuraavasti: Yhtiössä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hyväksyä luovutusrajoitussopimuksen päättämisen 30.3.2017 lukien Commuter AS:n NPC-yritysjärjestelyssä vastikkeena saamien Dovre Group Oyj:n osakkeiden, yhteensä 18 226 509 kappaletta, osalta.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hyväksyä luovutusrajoitussopimuksen päättämisen 30.3.2017 lukien myös Visual Engineering AS:n NPC-yritysjärjestelyssä vastikkeena saamien Dovre Group Oyj:n osakkeiden, yhteensä 18 226 509 kappaletta, osalta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 9 900 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta siten, että osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä säännellyllä markkinalla. Määrä vastaa enintään noin 10,0 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Hallitus päättää muista valtuutukseen liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2018 saakka ja kumoaa aikaisemmin annetut hankkimisvaltuutukset.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta myös suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa mainituin edellytyksin. Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 9 900 000 osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 10,0 prosenttia yhtiön nykyisistä osakkeista. Hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi käyttää valtuutusta yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, yhtiön pääomarakenteen vahvistamiseksi, kannustinjärjestelmiin tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa myös maksuttomana osakeantina yhtiölle itselleen. Hallitus valtuutettiin päättämään osakeannin ja erityisten oikeuksien antamisen muista ehdoista. Hallitus voi

valtuutuksen perusteella päättää yhtiöllä mahdollisesti panttina olevien omien osakkeiden realisoimisesta. Valtuutus on voimassa 30.6.2018 saakka. Valtuutus kumoaa aikaisemmin annetut osakeantia sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Hallitus ei käyttänyt yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.3.2017 annettuja valtuuksia katsauskaudella.

## **LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmässä yksi merkittävimmistä riskeistä on edelleen öljy- ja kaasualan asiakkaiden varovainen investointipolitiikka. Etenkin Norjan markkinatilanteen kehitys on liiketoimintaryhmälle erityisen tärkeää Norjan markkinoilla saavutetun vahvan markkina-aseman johdosta. Lisäksi toiminnan laajentaminen uusiin asiakassegmentteihin edellyttää panostuksia ja altistaa riskeille. Liiketoimintaryhmän muut haasteet ovat kilpailukyvyyn ja kannattavuuden ylläpitäminen. Liiketoimintaryhmän toiminta on projektiluontoista, mikä luo epävarmuutta toiminnan ennustettavuuteen. Dovre Groupilla on vastuu konsulttiensa työsuorituksesta. Yhtiöllä ei kuitenkaan ole kokonaisvastuuta projektien toimituksesta.

Konsultointi-liiketoiminnassa yleinen taloudellinen epävarmuus ei vaikuta yhtä suoraan Dovre Groupin palveluiden kysyntään. Tämä johtuu siitä, että merkittävä asiakkaamme Norjan julkinen sektori pyrkii investoimaan vastasyklisesti. Toimitusprojekteihin liittyy lisäksi vähäisiä asiakkaista ja omasta henkilöstöstä johtuvia riskejä, kuten projektien viivästyminen tai avainhenkilöstön menetykset.

Dovre Group on vähemmistöosakkaana jätebiomassasta pellettejä tuottavassa yhtiössä SaraRasa Bioindo Pte. Ltd:ssä (Bioindo). Bioindon tuotantoyksikkö sijaitsee Indonesiassa, jossa on korkea maariski. Muita olennaisia riskejä ovat mm. kaupallisiin sopimuksiin, erityisesti raaka-aineen osto- ja lopputuotteen myyntisopimuksiin liittyvät riskit. Bioindon taloudelliseen informaatioon liittyy epävarmuutta, koska Bioindon, Bioindon tytäryritys SaraRasa Sinergy Pte. Ltd:n ja paikallisen indonesialaisen toimijan osakassopimuksen täytäntöönpano on kesken.

Konsernin raportointivaluutta on euro. Konsernin toiminnan kannalta merkittävimmät valuutat ovat Norjan kruunu, Kanadan dollari, Singaporen dollari ja Yhdysvaltain dollari. Vaikka myynti ja vastaavat kulut ovat pääosin samassa valuutassa, valuuttakurssien muutokset voivat vaikuttaa yhtiön liikevaihdon lisäksi myös liiketulokseen. Valuuttamääräisistä varoista ja veloista voi myös syntyä kurssivoittoja tai -tappioita. Valuutariskit suojataan tarvittaessa keskitetysti konsernissa.

## **NÄKYMÄT VUODELLE 2017**

Markkinoilla on edelleen useita epävarmuuksia, mm. yleinen taloudellinen kehitys, öljyn hinta ja poliittinen epävakaus. Päämarkkinamme sijaitsevat kuitenkin poliittisesti ja taloudellisesti vakaissa maissa.

Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmässä näkymät ovat parantuneet Norjassa, mutta maailmanlaajuisesti öljy- ja kaasualan hintataso on edelleen selkeästi edellisvuosia alhaisempi. Vahvan puitesopimussalkun sekä tehtyjen ja suunniteltujen kustannussäästöjen ansiosta ennustamme liiketuloksen paranevan vuoteen 2016 verrattuna.

Konsultointi-liiketoimintaryhmässä näkymät ovat pysyneet ennallaan.

Ennustamme konsernin liiketuloksen paranevan vuoteen 2016 verrattuna.

Espoossa, 26. heinäkuuta 2017

DOVRE GROUP OYJ  
HALLITUS

Lisätietoja:

Dovre Group Oyj  
Patrick von Essen, toimitusjohtaja  
patrick.essen@dovregroup.com

Heidi Karlsson, talousjohtaja  
heidi.karlsson@dovregroup.com

Puh. 020 436 2000  
[www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com)

### **Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2017**

Yhtiö julkistaa vuoden 2017 jäljellä olevat taloudelliset katsaukset seuraavasti:

- Kolmannen vuosineljänneksen liiketoimintakatsaus 1.1. – 30.9.2017 torstaina 26.10.2017

### **Jakelu**

Nasdaq Helsinki Oy  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com)



Puolivuosikatsauksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

(tuhatta euroa)	1-6 2017	1-6 2016	Muutos %	1-12 2016
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>33 101</b>	<b>47 837</b>	<b>-30,8</b>	<b>83 810</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	44	131	-66,6	178
Materiaalit ja palvelut	-57	-54	6,9	-118
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-29 978	-43 251	-30,7	-75 617
Poistot	-244	-297	-17,8	-578
Liiketoiminnan muut kulut	-3 080	-4 251	-27,5	-7 670
<b>LIKETULOS</b>	<b>-216</b>	<b>115</b>	<b>-287,4</b>	<b>4</b>
Rahoitustuotot	34	70	-51,3	77
Rahoituskulut	-234	-553	-57,7	-780
Osuus yhteisyritysten tuloksista	-57	-405	-85,9	-846
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	<b>-472</b>	<b>-772</b>	<b>38,8</b>	<b>-1 545</b>
Tuloverot	5	19	-74,3	-124
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-468</b>	<b>-753</b>	<b>37,9</b>	<b>-1 669</b>

Muut laajan tuloksen erät:

Erät jotka saatetaan

myöhemmin siirtää

tulosvaikutteiseksi:

Ulkomaiseen yksikköön

liittyvät muuntoerot

-1 030      818      -225,9      1 097

Tilikauden muut laajan

tuloksen erät verojen jälkeen

-1 030      818      -225,9      1 097

**TILIKAUDEN LAAJA TULOS**

**YHTEENSÄ**

**-1 498      65      -2 414,5      -572**

Tilikauden voitto/osake, euro

Laimentamaton

osakekohtainen tulos (EUR)

-0,00      -0,01      38,1      -0,02

Laimennusvaikutuksella

oikaistu osakekohtainen tulos

(EUR)

-0,00      -0,01      38,0      -0,02

**Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (kpl)**

**1-6**

**1-6**

**1-12**

**2017**

**2016**

**2016**

Laimentamaton

100 068 769      99 868 769      99 868 769

Laimennettu

100 091 144      99 956 200      99 932 539

**Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (kpl)**

**30.6.2017**

**30.6.2016**

**31.12.2016**

Laimentamaton

100 168 769      99 868 769      99 868 769

Laimennettu

100 168 769      99 924 991      99 896 200

**KONSERNIN TASE**

(tuhatta euroa)	<b>30.6.</b>	<b>30.6.</b>	<b>Muutos</b>	<b>31.12.</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>%</b>	<b>2016</b>
<b>VARAT</b>				
Pitkäaikaiset varat				
Aineettomat hyödykkeet	3 349	3 750	-10,7	3 696
Liikearvo	15 531	16 084	-3,4	16 198
Aineelliset hyödykkeet	933	1 009	-7,6	966
Osuudet yhteisyrityksissä	223	720	-69,1	304
Muut saamiset	131	38	245,0	95
Laskennalliset verosaamiset	913	342	167,1	193
Pitkäaikaiset varat	21 080	21 943	-3,9	21 451
Lyhytaikaiset varat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	12 408	16 073	-22,9	12 957
Tuloverosaaminen	187	19	882,9	73
Rahat ja pankkisaamiset	5 417	7 136	-24,1	8 313
Lyhytaikaiset varat	18 012	23 228	-22,5	21 343
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>39 092</b>	<b>45 171</b>	<b>-13,5</b>	<b>42 794</b>
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA</b>				
Oma pääoma				
Osakepääoma	9 603	9 603	0,0	9 603
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	12 300	12 219	0,7	12 219
Käyvän arvon rahasto	2 869	2 869	0,0	2 869
Muuntoerot	-2 635	-1 884	39,8	-1 605
Kertyneet voittovarot	1 267	3 623	-65,0	2 729
Oma pääoma	23 404	26 430	-11,5	25 815
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Laskennallinen verovelka	1 485	953	55,9	903
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	1 350	1 950	-15,4	1 650
Pitkäaikaiset muut velat	23	38	-39,9	23
Pitkäaikaiset varaukset	71	226	-68,4	152
Pitkäaikainen vieras pääoma	2 930	3 167	2,0	2 728
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	1 656	2 841	-52,3	1 928
Ostovelat ja muut velat	10 793	12 408	-13,0	11 855
Tuloverovelka	130	39	233,3	132
Lyhytaikaiset varaukset	180	287	-43,1	336
Lyhytaikainen vieras pääoma	12 758	15 574	-20,1	14 251
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>39 092</b>	<b>45 171</b>	<b>-13,5</b>	<b>42 794</b>

**KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA**

- a) Osakepääoma
- b) Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
- c) Käyvän arvon rahasto
- d) Muuntoerot
- e) Kertyneet voittovarot
- f) Oma pääoma yhteensä

(tuhatta euroa)	a)	b)	c)	d)	e)	f)
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2016</b>	<b>9 603</b>	<b>12 219</b>	<b>2 869</b>	<b>-2 701</b>	<b>5 339</b>	<b>27 329</b>
<b>Laaja tulos</b>						
Tilikauden tulos					-753	-753
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:						
Muuntoerot				817	1	818
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>817</b>	<b>-752</b>	<b>65</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Osakeperusteiset maksut					35	35
Osingonjako					-999	-999
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-964</b>	<b>-964</b>
<b>OMA PÄÄOMA 30.6.2016</b>	<b>9 603</b>	<b>12 219</b>	<b>2 869</b>	<b>-1 884</b>	<b>3 623</b>	<b>26 430</b>

(tuhatta euroa)	a)	b)	c)	d)	e)	f)
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2017</b>	<b>9 603</b>	<b>12 219</b>	<b>2 869</b>	<b>-1 605</b>	<b>2 729</b>	<b>25 815</b>
<b>Laaja tulos</b>						
Tilikauden tulos					-468	-468
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:						
Muuntoerot				-1 030		-1 030
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 030</b>	<b>-468</b>	<b>-1 498</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Toteutuneet osakeoptiot		81				81
Osakeperusteiset maksut					7	7
Osingonjako					-1 002	-1 002
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>81</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-995</b>	<b>-914</b>
<b>OMA PÄÄOMA 30.6.2017</b>	<b>9 603</b>	<b>12 300</b>	<b>2 869</b>	<b>-2 635</b>	<b>1 267</b>	<b>23 404</b>

**RAHAVIRTALASKELMA**

(tuhatta euroa)	<b>1-6 2017</b>	<b>1-6 2016</b>	<b>Muutos %</b>	<b>1-12 2016</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Liiketulos	-216	115	-287,4	4
Oikaisut:				
Poistot	244	297	-17,8	578
Henkilöstökulut	7	31	-77,4	104
<b>Oikaisut yhteensä</b>	<b>251</b>	<b>328</b>	<b>-23,5</b>	<b>682</b>
Käyttöpääoman muutokset				
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	-72	3 613	-102,0	7 143
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	-676	-5 217	87,0	-6 314
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>	<b>-748</b>	<b>-1 604</b>	<b>53,4</b>	<b>829</b>
Maksetut korot	-28	-80	65,0	-120
Saadut korot	7	21	-66,7	34
Muut maksetut ja saadut rahoituserät	-88	-142	38,0	-557
Maksetut ja saadut verot	-218	-288	24,3	-305
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-1 040</b>	<b>-1 650</b>	<b>37,0</b>	<b>567</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-64	-61	-4,9	-109
Ostetut yhteisyritysosakkeet	0	-124	-100,0	-124
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-47	0	-	-89
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-111</b>	<b>-185</b>	<b>-40,0</b>	<b>-322</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Toteutuneet osakeoptiot	81	0	-	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-300	-300	0,0	-600
Lyhytaikaisten lainojen nostot	1 208	444	172,1	687
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 403	-1 070	-31,1	-2 294
Maksetut osingot	-1 002	-999	0,3	-999
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-1 416</b>	<b>-1 925</b>	<b>-26,4</b>	<b>-3 206</b>
Valuuttakurssien muutoksen vaikutus	-329	-6		372
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-2 896</b>	<b>-3 766</b>		<b>-2 589</b>
Rahavarat tilikauden alussa	8 313	10 902		10 902
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>5 417</b>	<b>7 136</b>		<b>8 313</b>

## PUOLIVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

Puolivuosisikatsaus on laadittu IAS 34 -standardin mukaisesti ja alla mainittuja laatimisperiaatteiden muutoksia lukuun ottamatta puolivuosisikatsaus on laadittu noudattaen samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2016. Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja niiden kaavat ovat säilyneet ennallaan ja ne on esitetty tilinpäätöksessä 2016.

Konserni otti käyttöön 1.1.2017 voimaan tulleet IFRS-muutokset: IAS 7 *Rahavirtalaskelmat* (muutos), IAS 12 *Tuloverot* (muutos) ja *IFRS-standardien vuosittaiset parannukset 2012-2014*.

### Konsernin arvio IFRS 15 standardin käyttöönottamisesta

Dovre Group ottaa IFRS 15 *Myyntituotot asiakassopimuksista* -standardin käyttöön 1.1.2018 (pakollinen käyttöönotto). Dovre Group on arvioinut, että standardin käyttöönotolla ei ole vaikutusta myynnin tuloutukseen, joten konserni ei ole vielä päättänyt tuleeko se soveltamaan takautuvaa vai mukautetusti takautuvaa käyttöönottoa. Standardin vaikutus liitetietoihin on vielä arvioinnin kohteena.

#### *Projektihenkilöstö*

Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmän liikevaihto kattaa merkittävän osan koko konsernin ulkoisesta liikevaihdosta (92 % vuonna 2016).

Dovre Group on solminut liiketoimintaryhmässä useita puitesopimuksia eri asiakkaiden kanssa. Myynnin tuloutus tapahtuu kuitenkin puitesopimusta yksityiskohtaisemman osto- tai työtilauksen perusteella. Myynti tuloutetaan tunti-, päivä-, viikko- tai kuukausipohjaisen laskutuksen perusteella. IFRS 15:n näkökulmasta palvelu koostuu täten sarjasta samanlaisia suoritevelvoitteita. Dovre Group on arvioinut, ettei tuloutustapaa ole tarvetta muuttaa, vaan tuloutus tapahtuu jatkossakin tehdyn työn perusteella. Matkakulut laskutetaan silloin kun ne toteutuvat.

Jonkin verran liiketoimintaryhmässä on myyntiä asiakassopimuksista, jossa suoritevelvoite on asiakasyrityksen tarpeita vastaavan henkilön löytäminen. Näissä tapauksissa myynti tuloutetaan yhdellä kertaa suoritevelvoitteen täytyttyä.

#### *Konsultointi*

Vuonna 2016 Konsultointi-liiketoimintaryhmän liikevaihto oli 8 % koko konsernin liikevaihdosta. Konsultointi-liiketoimintaryhmä koostuu kahdesta erillisestä yksiköstä, joiden palveluiden luonne on erilainen.

Norjan konsultointiyksikkö tarjoaa strategisia ja operatiivisia konsultointipalveluita hankejohtamiseen ja hankintojen hallintaan kattaen mm. hankkeiden määrittelyn, arvioinnin sekä riskien ja sopimusten hallinnan osa-alueet. Suomen konsultointiyksikön liiketoiminta on erilaisten projektihallintaohjelmien myynti, ylläpito, käyttöönottopalvelut, koulutus ja asiakastuki. Molemmissa yksiköissä suurin osa myynnistä on tuntipohjaista laskutusta tehdyn työn perusteella. Myynnin tuloutus tapahtuu useimmiten samalla hetkellä kuin itse laskutus. Projektien kestot ovat alle vuoden.

Suomen konsultointiyksikkö saa myyntituloa myös ohjelmistojen ylläpidosta ja lisenssien vuokratuotoista, joiden veloitus on ollut kuukausikohtaista. Harvat tilanteet, joissa Dovre Group myy lisenssit asiakkaalle, tullaan arvioimaan tapauskohtaisesti.

## 1. TOIMINTASEGMENTIT

Konsernilla on kaksi raportoivaa segmenttiä, jotka ovat konsernin strategisia liiketoimintaryhmiä:

- Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmä tarjoaa maailmanlaajuisesti projektihenkilöstöpalveluita suuriin, pääasiallisesti öljy- ja kaasuyhtiöiden investointiprojekteihin.
- Konsultointi-liiketoimintaryhmä tarjoaa projektien ja investointien hallintaan keskittyvää konsultointia sekä projektinhallintaohjelmistoratkaisuja Pohjoismaista käsin toimiville yrityksille.

Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttiraportoinnissa konsernin emoyhtiön sisäisiä veloituksia ei seurata segmenttitasolla.

## LIKEVAIHTO

Tuhatta euroa	1-6/2017	% liikevaihdosta	1-6/2016	% liikevaihdosta
Projektihenkilöstö	29 901	90,3 %	44 143	92,3 %
Konsultointi	3 200	9,7 %	3 694	7,7 %
<b>Yhteensä</b>	<b>33 101</b>	<b>100,0 %</b>	<b>47 837</b>	<b>100,0 %</b>

### Liikevaihto tuottotyypeittäin

Tuhatta euroa	1-6/2017	% liikevaihdosta	1-6/2016	% liikevaihdosta
Palvelutuotot	32 890	99,4 %	47 640	99,6 %
Lisenssituotot	98	0,3 %	107	0,2 %
Jatkuvat ylläpitotuotot	113	0,3 %	89	0,2 %
<b>Yhteensä</b>	<b>33 101</b>	<b>100,0 %</b>	<b>47 837</b>	<b>100,0 %</b>

## LIIKETULOS

Tuhatta euroa	1-6/2017	1-6/2016	Muutos %
Projektihenkilöstö	53	485	-89,1
Konsultointi	478	506	-5,5
Muut toiminnot	-607	-695	-12,7
Kohdistamattomat	-140	-181	-22,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-216</b>	<b>115</b>	<b>-287,4</b>

Segmenteille kohdistamattomia kuluja ovat asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden poistot sekä myönnettyistä osakeoptioista aiheutuneet kulut.

## HENKILÖSTÖ

Henkilöstö keskimäärin	30.6.2017	30.6.2016	Muutos %	31.12.2016
Projektihenkilöstö	435	550	-20,9	498
Konsultointi	37	41	-9,8	40
Muut toiminnot	5	5	0,0	5
<b>Yhteensä</b>	<b>477</b>	<b>596</b>	<b>-20,0</b>	<b>543</b>

Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmän henkilöstöstä 21 (27) % oli itsenäisiä liikkeenharjoittajia.

## 2. OSUDET YHTEISYRITYKSISSÄ

Tuhatta euroa	30.6.2017	30.6.2016	31.12.2016
Tilikauden alussa	304	1 029	1 029
Lisäykset	0	124	124
Vähennykset	-3	0	0
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	-57	-405	-846
Muuntoerot	-21	-28	-3
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>223</b>	<b>720</b>	<b>304</b>

Dovre Group Oyj:n yhteisyritys on singaporelainen SaraRasa Bioindo Pte. Ltd. (Bioindo). Dovre Groupin omistusosuus Bioindosta on 29 % kaikilla esitetyillä kausilla.

Lähipiiritapahtumat yhteisyritysten kanssa

Tuhatta euroa	30.6.2017	30.6.2016	31.12.2016
Myyntisaamiset	0	4	0
Lainasaamiset	131	0	95

### 3. MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

Tuhatta euroa	30.6.2017	30.6.2016	31.12.2016
Myyntisaamiset	10 795	13 967	11 591
Muut saamiset	169	121	160
Siirtosaamiset myynneistä	724	1 306	660
Muut siirtosaamiset	704	679	546
<b>Yhteensä</b>	<b>12 392</b>	<b>16 073</b>	<b>12 957</b>

Myyntisaamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Muihin siirtosaamisiin sisältyy liikekulojen jaksotuksia.

#### Myyntisaamisten ikäjakauma

Tuhatta euroa	30.6.2017	30.6.2016	31.12.2016
Erääntymättömät	10 795	12 259	7840
Erääntyneet			
Alle 30 päivää	492	463	3436
30 - 60 päivää	184	1 183	459
61 - 90 päivää	94	41	164
Yli 90 päivää	8	22	52
<b>Yhteensä</b>	<b>10 795</b>	<b>13 967</b>	<b>11 591</b>

### 4. PITKÄAIKAISET JA LYHYTAIKAISET VARAUKSET

#### Varausten muutokset

2017 Tuhatta euroa	1.1.2017	Varausten lisäys	Varausten purku	Käytetyt varaukset	Muuntoerot	30.6.2017
Uudelleenjärjestelyvaraus	488	0	0	-222	-16	251
<b>Yhteensä</b>	<b>488</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-222</b>	<b>-16</b>	<b>251</b>

### 5. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

Tuhatta euroa	30.6.2017	30.6.2016	31.12.2016
Pantatut myyntisaamiset	8 358	10 752	8 804
Yrityskiinnitykset	3 000	3 000	3 000
Pantattujen arvopaperien kirjanpitoarvo konsernissa	835	852	843

#### Vuokrasopimukset, konserni vuokralleottajana

Tuhatta euroa	30.6.2017	30.6.2016	31.12.2016
Yhden vuoden kuluessa	409	582	588
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua *)	299	592	360
<b>Yhteensä</b>	<b>707</b>	<b>1 174</b>	<b>948</b>

\*) Tilinpäätöspäivän 31.12.2016 luku korjattu

Konserni on vuokrannut käyttöönsä sekä toimistotilaa että autoja. Sopimusten pituudet sekä indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan.

## 6. KONSERNIN LUVUT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

Tuhatta euroa	2017 1-3	2016 1-3	2017 4-6	2016 4-6	2016 7-9	2016 10-12
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>17 259</b>	<b>24 962</b>	<b>15 843</b>	<b>22 875</b>	<b>17 897</b>	<b>18 075</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	23	39	21	92	12	34
Materiaalit ja palvelut	-30	-27	-27	-27	-31	-34
Työsuhde-etuuksista aih. kulut	-15 737	-22 716	-14 242	-20 535	-16 265	-16 101
Poistot ja arvonalentumiset	-124	-151	-121	-146	-145	-135
Liiketoiminnan muut kulut	-1 645	-2 137	-1 436	-2 114	-1 597	-1 822
<b>LIIKETULOS</b>	<b>-254</b>	<b>-30</b>	<b>38</b>	<b>145</b>	<b>-128</b>	<b>17</b>

## 7. KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Milj. euroa	1-6 2017	1-6 2016	1-12 2016
Rahavarat	5,4	7,1	8,3
Korollinen vieras pääoma	3,0	4,8	3,6
Nettovelat	-2,4	-2,3	-4,7
Oma pääoma	23,4	26,4	25,8
Taseen loppusumma	39,1	45,2	42,8
Oman pääoman tuotto *)	-1,9%	-2,7 %	-6,3 %
Sijoitetun pääoman tuotto *)	-0,9 %	-2,0 %	-4,2 %
Nettovelkaantumisaste	-10,3 %	-8,9 %	-18,3 %
Omavaraisuusaste	59,9 %	58,5 %	60,3 %
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	477	596	543
Henkilöstö kauden lopussa	515	521	462
Tulos / osake, euroa (laimentamaton keskimäärin)	-0,005	-0,008	-0,017
Oma pääoma / osake, euroa (laimentamaton kauden loppu)	0,23	0,26	0,26

\*) Vertailukauden 1-6/2016 tunnusluku korjattu